



# JABATAN AUDIT NEGARA

## SEMINAR BAGI MENINGKATKAN NILAI PENGAUDITAN MELALUI JURUAUDIT, PRESTASI DAN PROFESIONALISME

Tarikh : 22 November 2011 (Selasa)  
Tempat : Shah Alam Convention Centre  
Shah Alam, Selangor

Disokong oleh :



MALAYSIAN INSTITUTE  
OF ACCOUNTANTS  
ACCOUNTANTS: MANAGERS OF VALUE



# LAPORAN SEMINAR

## “MENINGKATKAN NILAI PENGAUDITAN MELALUI JURUAUDIT, PRESTASI DAN PROFESIONALISME”

### 1. Pengenalan

- 1.1 Seminar “Meningkatkan Nilai Pengauditan Melalui Juruaudit, Prestasi Dan Profesionalisme telah diadakan pada 22 November 2011 di Shah Alam Convention Centre (SACC), Shah Alam dan dirasmikan oleh YBhg. Tan Sri Dato’ Setia Ketua Audit Negara. Seminar ini telah dihadiri oleh juruaudit luar dari Firma Audit Swasta, pegawai daripada agensi Kerajaan dan pegawai daripada Ibu Pejabat dan Cawangan Jabatan Audit Negara di seluruh Malaysia. Senarai kehadiran pegawai adalah seperti di **Lampiran A**.
- 1.2 Seminar ini bertujuan sebagai platform untuk berkongsi maklumat, pengetahuan dan pengalaman di kalangan peserta dari pelbagai latar belakang. Pada akhir seminar ini, semua peserta akan mendapat maklumat terkini, pengetahuan dan kefahaman mengenai perkara-perkara berikut:
  - a. Isu dan cabaran Lembaga Pemantauan Audit (AOB);
  - b. Keperluan dan kesan dengan pelaksanaan *Goods & Services Tax* (GST) model;
  - c. Bagaimana krisis kewangan telah memperbaharui keyakinan melalui Kewangan Islam dan cabaran-cabaran untuk mengekalkan sektor ini;
  - d. Semakan Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISAs);
  - e. Perakaunan Akruan dalam sektor awam; dan
  - f. *Outcome Based Budgeting* (OBB).
- 1.3 Seminar ini telah bermula pada jam 8.30 pagi dengan nyanyian lagu ‘Negaraku’, bacaan doa oleh YM Ungku Mohammad Al Hady Bin Ungku Mohd Zam dan ucapan aluan Ketua Audit Negara Malaysia.

### 2. Ucapan Aluan YBhg. Tan Sri Dato’ Setia Ketua Audit Negara

- 2.1 YBhg. Tan Sri Dato’ Setia Ketua Audit Negara (KAN) mengucapkan selamat datang dan salam 1Malaysia kepada semua peserta. Beliau berharap wacana yang dianjurkan dapat mengekalkan profesionalisme juruaudit dan jalinan kerjasama dengan rakan dari Firma Audit Swasta (FAS). Selain itu, seminar ini juga bertujuan untuk mendedahkan maklumat dan dasar perkhidmatan awam terutama kepada FAS sebagai satu perkongsian ilmu. Ia juga bertujuan untuk

memberi pendedahan kepada juruaudit baru bagi memahami konsep pengauditan dan menimba ilmu sekali gus meningkatkan profesionalisme sebagai juruaudit.

- 2.2 YBhg. Tan Sri KAN mengucapkan tahniah di atas kerjasama semua pegawai dalam penyediaan Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Tahun 2010. Pengauditan dan laporan yang telah dibentangkan turut mendapat liputan meluas oleh pelbagai pihak. Di antara pembelajaran dan pengalaman yang



boleh dipelajari berdasarkan laporan yang telah dikeluarkan adalah memastikan sesuatu kajian audit atau pemeriksaan audit yang dilaksanakan tidak boleh dipertikaikan oleh pihak luar. Beliau juga menasihatkan semua pegawai perlu mendapatkan bukti pengauditan yang lengkap. Selain itu, LKAN juga merupakan isu utama yang selalu dibincangkan di Mesyuarat peringkat tertinggi seperti Mesyuarat yang dipengerusikan oleh YBhg. Ketua Setiausaha Negara dan Mesyuarat Kabinet.

- 2.3 YBhg. Tan Sri KAN juga mengingatkan semua pegawai bahawa tugas juruaudit tidak berakhir setelah LKAN disediakan dan dicetak tetapi akan berterusan dan dibincangkan oleh pelbagai pihak. Sehubungan itu, juruaudit perlu menggunakan pendekatan yang sewajarnya kerana ia mempunyai implikasi yang besar terutama melibatkan pemerintah. Selain itu, laporan yang disediakan mestilah jelas dan boleh menyampaikan maksud yang sebenar serta tidak boleh disalah tafsirkan.
- 2.4 YBhg. Tan Sri KAN juga berpuas hati dengan kerjasama yang diberikan oleh semua Firma Audit Swasta (FAS) kepada Jabatan Audit Negara dalam menjalankan pengauditan. Sehubungan itu, beliau mencadangkan seminar ini dibuat bagi memberi peluang kepada FAS untuk menambah pengetahuan mengenai dasar dan strategi baru Kerajaan. Selain itu, perkongsian maklumat juga dipanjangkan melalui *Malaysia Technical Cooperation Program* (MTCP). Beliau memaklumkan MTCP yang sedang berlangsung melibatkan 15 buah negara berkaitan *ICT Auditing*.

2.5 YBhg. Tan Sri KAN juga memaklumkan Malaysia telah dipilih untuk menjadi Tuan Rumah ASOSAI pada tahun hadapan kesan daripada pendekatan perkongsian maklumat yang telah diberikan dan kejayaan dalam melaksanakan Akauntabiliti Indeks (AI) yang sering menjadi bualan dan pertanyaan daripada juruaudit negara lain.

2.6 Akhir kata, YBhg. Tan Sri KAN berharap wacana yang dianjurkan ini dapat meningkatkan semangat untuk terus menyumbang kepada profesionalisme sebagai juruaudit awam. Seterusnya, beliau merasmikan seminar ini.

### 3. Penyampaian Anugerah Pengurusan Kewangan

3.1 YBhg Tan Sri KAN turut menyampaikan Anugerah Pengurusan Kewangan (Indeks Akauntabiliti) kepada Tn. Hj. Aziz bin Mohd Akil bagi mengiktiraf Jabatan Audit Negara yang telah memperoleh 4 bintang dalam Pengurusan Kewangan (Indeks Akauntabiliti).

### 4. Pembentangan Kertas Kerja

Seminar ini telah diisi dengan pembentangan kertas kerja yang disampaikan oleh penceramah jemputan dan dibantu oleh pemudah cara seperti berikut:

#### 4.1 SESI 1

Pemudahcara:

Dr. Nordin Bin Mohd Zain  
Rakan Kongsi,  
Deloitte KassimChan, Malaysia

#### 4.1.1 KERTAS KERJA 1 GOODS AND SERVICES TAXES: ISSUES AND COMPLIANCE

Encik Subramaniam A/L  
Tholasy  
Pengarah Kastam,  
Bahagian Penguatkuasaan,  
Jabatan Kastam Diraja  
Malaysia



4.1.1.1 Encik Subramaniam A/L Tholasy telah membentangkan kertas kerja mengenai *Goods And Services Taxes (GST): Issues And Compliance*. Antara perkara yang dibentangkan adalah seperti berikut:

- *Introduction And The Proposed Model*

- *Impact Of GST On Consumers*
- *GST Issues And Preparation*

- 4.1.1.2 Beliau telah menerangkan mengenai pelaksanaan Cukai Barang dan Perkhidmatan (GST), jenis cukai yang terdapat di Malaysia, kelemahan yang terdapat dalam cukai jualan dan perkhidmatan sedia ada, keperluan bagi mengurangkan kebergantungan terhadap cukai langsung (*direct tax*), kebergantungan yang tinggi terhadap cukai pendapatan dan hasil petroleum, model dan mekanisme GST.
- 4.1.1.3 Beliau memaklumkan Kerajaan telah menangguhkan pelaksanaan GST bagi membolehkan Kerajaan terus mengadakan rundingan yang lebih inklusif dengan semua lapisan rakyat supaya pelaksanaannya kelak boleh diterima baik oleh semua pihak.
- 4.1.1.4 Beliau juga menerangkan mengenai impak GST terhadap pengguna seperti perbezaan kadar cukai yang dikenakan terhadap golongan berpendapatan rendah dan berpendapatan tinggi.
- 4.1.1.5 GST ini juga telah dilaksanakan oleh semua negara kecuali Malaysia kerana keadaan struktur percukaian negara. Bagaimanapun, beliau turut menekankan GST adalah penting bagi memastikan kedudukan fiskal kerajaan kukuh dan mapan untuk terus menyokong pertumbuhan ekonomi negara dalam jangka masa panjang.
- 4.1.1.6 Beliau telah merumuskan GST di Malaysia adalah dalam proses pelaksanaan dan kejayaan GST boleh dinilai melalui 5 elemen iaitu:
- *The political will*
  - *The right people*
  - *The way in which the proposal was packaged*
  - *An effective consultative process*
  - *An effective communication process*

#### 4.1.2 **KERTAS KERJA 2**

##### ***AUDIT OVERSIGHT BOARD: ISSUES AND CHALLENGES***

Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff

Pengerusi Eksekutif

Lembaga Pemantauan Audit (AOB)

Suruhanjaya Sekuriti (SC) Malaysia

- 4.1.2.1 Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff membentangkan Kertas Kerja mengenai *Audit Oversight Board (AOB): Issues And Challenges*. Antara perkara yang dibentangkan adalah seperti berikut:

- Latar belakang AOB;
- Pandangan AOB terhadap sistem pelaporan kewangan di Malaysia;
- Rangka kerja strategik AOB dan 5 bidang perkhidmatan utama AOB;
- Proses pemeriksaan yang dilaksanakan oleh AOB;
- Isu dan cabaran yang dihadapi AOB; dan
- *Moving forward.*

4.1.2.2 Beliau menjelaskan kebolehpercayaan terhadap laporan audit adalah bergantung kepada kualiti penyata kewangan yang diaudit. Lembaga Pengarah auditi merupakan individu yang paling bertanggungjawab dengan laporan kewangan yang dihasilkan. Tambahan pula pada tahun hadapan, pelaksanaan IFRS bagi penyata kewangan akan bermula. Menurut beliau, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk memastikan penyata kewangan yang disediakan sebelum diaudit hendaklah benar dan saksama supaya dapat mengurangkan risiko pengauditan.

4.1.2.3 Beliau juga menerangkan 4 rangka kerja strategik AOB iaitu menyokong pelaksanaan standard, menekankan pengauditan yang berkualiti tinggi, mempengaruhi sistem pelaporan kewangan dan mementingkan sokongan *stakeholders*. Secara keseluruhannya, AOB menggalakkan pengauditan yang berkualiti tinggi bagi meningkatkan kepercayaan terhadap kualiti dan *reliability* penyata kewangan yang diaudit di kalangan entiti berkepentingan awam di Malaysia.

4.1.2.4 Beliau merumuskan pengauditan merupakan suatu pelaburan bagi entiti untuk menilai kualiti penyata kewangan. Sehubungan itu, firma audit perlu memiliki juruaudit yang berkualiti dan menetapkan tahap kualiti prestasi pengauditan.

Sesi 1 berakhir dengan sesi soal jawab antara peserta dan penceramah seperti berikut:

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Penceramah
1.	<p><b><u>Cik Rosida Binti Khairon</u></b>  <b><u>Kementerian Pengajian Tinggi, JAN</u></b></p> <p>Adakah Kerajaan akan mengadakan kempen yang agresif bagi memberi kesedaran kepada orang awam mengenai GST di Malaysia?</p>	<p><b><u>Encik Subramaniam A/L Tholasy</u></b>  <b><u>Pengarah Kastam</u></b></p> <p>Perkara ini masih dibincangkan di peringkat kabinet dan dalam proses pelaksanaan. Bagaimanapun, kerajaan telah melantik agensi perhubungan awam untuk memberi penerangan dan</p>

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Penceramah
		<p>penjelasan kepada pihak industri terlebih dahulu mengenai GST dan kemudian disampaikan kepada orang awam. Kempen ini akan dilaksanakan dengan lebih agresif apabila Kerajaan bersetuju untuk melaksanakan GST sepenuhnya dengan menyebarkannya melalui pengiklanan.</p>
2.	<p><b><u>Pn. Farizah bt. Harman</u></b>  <b><u>Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan, JAN</u></b></p> <p>Adakah Kerajaan akan mengurangkan kadar cukai pendapatan dan cukai korporat apabila GST dilaksanakan di Malaysia kelak?</p>	<p><b><u>Encik Subramaniam A/L Tholasy</u></b>  <b><u>Pengarah Kastam</u></b></p> <p>Kerajaan dalam proses perbincangan dan perancangan bagi mengurangkan kadar cukai pendapatan dan cukai korporat apabila GST dilaksanakan di Malaysia.</p>
3.	<p><b><u>YM Ungku Mohammad Al Hady Bin Ungku Mohd Zam</u></b>  <b><u>Sektor Audit Khas &amp; Penyelidikan, JAN</u></b></p> <p>Apakah mekanisme dalam memungut GST dan bagaimana pengguna perlu membayarnya kepada Kerajaan?</p> <p>Adakah hasil daripada pengawalan AOB boleh diterjemahkan dalam bentuk ranking bagi Firma Audit?</p>	<p><b><u>Encik Subramaniam A/L Tholasy</u></b>  <b><u>Pengarah Kastam</u></b></p> <p>Pengguna tidak perlu membayar GST kepada Kerajaan tetapi peruncit akan membayarnya bagi pihak pengguna kepada Kerajaan setiap sebulan atau 3 bulan.</p> <p><b><u>Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff</u></b>  <b><u>Pengerusi Eksekutif, AOB</u></b></p> <p>Setiap tahun AOB akan mengeluarkan laporan tahunan berdasarkan pandangan agregat kepada Firma Audit. Bagaimanapun, AOB boleh berkongsi maklumat dengan agensi lain tetapi bergantung kepada keperluan. Perbincangan bersama Jabatan Audit Negara juga ada dilaksanakan bagi tujuan perkongsian maklumat mengenai Firma Audit.</p>
4.	<p><b><u>Pn. Rosni Bt. Razali</u></b>  <b><u>Sektor Audit Khas &amp; Penyelidikan, JAN</u></b></p>	<p><b><u>Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff</u></b>  <b><u>Pengerusi Eksekutif, AOB</u></b></p>

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Penceramah
	Laporan AOB sering membangkitkan isu yang sama dan bagaimana untuk menilai keberkesanan laporan AOB?	AOB mempunyai <i>audit framework</i> yang menekankan kepada isu yang perlu diberi perhatian dan pelan tindakan akan diberikan bagi proses penambahbaikan.

## 4.2 SESI 2

Pemudahcara

Encik Zaaba Bin Zainuddin

Ketua Audit Dalam

Kementerian Dalam Negeri (KDN)

### 4.2.1 KERTAS KERJA 3

#### ***ISLAMIC FINANCE: THE WAY FORWARD***

Dr. Rusni Binti Hassan

Penolong Professor

Ahmad Ibrahim Kulliyah of Laws

Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

- 4.2.1.1 Dr. Rusni Binti Hassan telah membentangkan Kertas Kerja mengenai *Islamic Finance: The Way Forward*. Beliau telah menerangkan mengenai asas perbankan Islam yang berlandaskan undang-undang syariah (Fiqh al-Muamalat), ciri-ciri utama dan prinsip dalam kewangan Islam. Beliau juga menerangkan bahawa wujudnya Syariah Audit atau *review* bagi memastikan pematuhan terhadap undang-undang syariah dilaksanakan terhadap semua aktiviti termasuk penyediaan kontrak, perjanjian, polisi, produk, transaksi, penyata kewangan, laporan dan sebagainya.



- 4.2.1.2 Beliau juga menerangkan mengenai pembangunan kewangan Islam, *regulatory framework*, struktur dan kedudukan kewangan Islam di masa kini. Kewangan Islam bermula pada tahun 1980 dan hanya mempunyai beberapa produk bagi pembiayaan kewangan dan deposit. Selepas 25 tahun perbankan Islam mula berkembang pesat dengan kehadiran bank luar negara seperti Al-Rajhi dan Kuwait Finance House bagi menawarkan produk perbankan Islam. Malaysia merupakan peneraju utama bagi keseluruhan Industri Kewangan Islam, Produk dan Perkhidmatan,

Infrastruktur, serta Pengurusan Risiko dan Audit berbanding 18 buah negara yang lain.

4.2.1.3 Potensi perkembangan perbankan Islam di Malaysia adalah sangat baik dan stabil. Bagaimanapun, kesedaran dan persepsi mengenai perbankan Islam adalah masih rendah. Selain itu, antara cabaran yang dihadapi dalam mengembangkan perbankan Islam adalah produk dan perkhidmatan yang ditawarkan hendaklah menyokong ekonomi secara keseluruhan bagi memastikan kestabilan perbankan Islam. Dalam konteks pemasaran, perbankan Islam juga perlu lebih telus dan teratur dengan mengambil kira dokumentasi undang-undang Syariah.

4.2.1.4 Beliau telah merumuskan pembiayaan kewangan Islam mestilah berlandaskan sepenuhnya kepada prinsip syariah yang telah ditetapkan. Perakaunan, *Syariah Audit*, *review* dan *governance* perlu mempunyai mekanisme yang telus dan sistematik bagi memantau dan memastikan pelaksanaan prinsip Syariah dalam semua peringkat pembiayaan dan perbankan Islam.

#### 4.2.2 KERTAS KERJA 4:

##### ***REVISED INTERNATIONAL STANDARDS OF AUDITING (ISAs): ISSUES AND IMPLICATIONS FOR PRACTITIONERS AND REGULATORS***

Tuan Hj. Ahmad Shahrul Bin Hj. Mohamed

Rakan Kongsi, Khairuddin Hasyudeen & Razi (KHR)

4.2.2.1 Tuan Hj. Ahmad Shahrul telah membentangkan kertas kerja mengenai *Implementing Clarified ISAs – A SMP Experience*. Antara perkara yang dibentangkan adalah seperti berikut:

- Pengenalan dan Objektif *Clarity Project*; dan
- Cabaran dan pengalaman untuk melaksanakan Clarified ISAs

4.2.2.2 Beliau juga menerangkan isu yang perlu dipertimbangkan semasa melaksanakan *clarity project* dan 8 elemen untuk melaksanakannya iaitu;

- Materialiti;
- Penilaian Risiko: Mengumpul dan menilai bukti audit;
- Mempertimbangkan bukti audit: Pengesahan pihak ketiga/surat perwakilan;
- Menggunakan hasil kerja juruaudit lain;
- Berkomunikasi dengan pegawai yang bertanggungjawab dalam tadbir urus;
- Membincangkan kelemahan kawalan dalaman;
- Laporan Audit: Menyatakan pendapat Audit; dan

- Mempertimbangkan pengauditan dan laporan dalam konteks *special engagement*.

Sesi 2 berakhir dengan sesi soal jawab antara peserta dan penceramah seperti berikut:

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Penceramah
1.	<p><b><u>Che Esa Che Kob</u></b>  <b><u>Pengarah Audit Cawangan Negeri Johor, JAN</u></b></p> <p>Bagaimana perbankan Islam mendapat keuntungan ke atas pembiayaan peribadi yang ditawarkan kepada pelanggan?</p>	<p><b><u>Dr. Rusni Binti Hasaan</u></b>  <b><u>Penolong Profesor</u></b></p> <p>Keuntungan ke atas pembiayaan peribadi bagi perbankan Islam menggunakan konsep Al-Bainah dan perlu dinyatakan di dalam perjanjian.</p>
2.	<p><b><u>Pn. Azizah Binti Hj. Daud</u></b>  <b><u>Sektor Audit Syarikat Kerajaan, JAN</u></b></p> <p>Apakah perbezaan <i>Based Lending Rate</i> (BLR) yang ditawarkan oleh perbankan konvensional dengan <i>Based Financing Rate</i> (BFR) yang ditawarkan oleh perbankan Islam?</p> <p>Apakah pendapat puan mengenai Kad Kredit yang ditawarkan oleh bank Muamalat mempunyai unsur <i>gharar</i>?</p> <p>Mengapakah kes perbankan Islam dibicarakan di Mahkamah Sivil dan bukan di Mahkamah Syariah?</p>	<p><b><u>Dr. Rusni Binti Hasaan</u></b>  <b><u>Penolong Profesor</u></b></p> <p>Kadar pinjaman yang ditawarkan oleh perbankan konvensional adalah kadar terapung (<i>floating rate</i>) berbanding kadar pinjaman yang ditawarkan oleh perbankan Islam adalah tetap. Bagaimanapun, pada masa kini masih belum mempunyai penanda aras yang boleh dijadikan panduan untuk di aplikasi di dalam kadar pinjaman yang ditawarkan oleh perbankan Islam.</p> <p>Kad kredit juga menggunakan konsep Al-Bainah iaitu konsep beli dan jual dimana pembiayaan dimasukkan terus ke dalam akaun kad kredit. Di dalam pembiayaan kad kredit tiada faedah dikenakan tetapi hanya caj perkhidmatan dikenakan.</p> <p>Buat masa ini, perkara ini telah termaktub di dalam Perlembagaan Persekutuan di mana Mahkamah Syariah hanya membicarakan kes-kes berkaitan perkahwinan sahaja sehingga mana ia dipinda.</p>

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Penceramah
3.	<p><b><u>YM Ungku Mohammad Al Hady Bin Ungku Mohd Zam</u></b>  <b><u>Sektor Audit Khas &amp; Penyelidikan, JAN</u></b></p> <p>Adakah Ketua Pasukan Audit perlu mempunyai pengetahuan yang tinggi dalam ISAs memandangkan Jabatan Audit Negara mempunyai garis panduan yang telah disediakan?</p>	<p><b><u>Tuan Hj. Ahmad Shahrul Bin Hj. Mohamed</u></b>  <b><u>Rakan Kongsi KHR</u></b></p> <p>Ia dibolehkan sekiranya garis panduan yang disediakan adalah lengkap dan komprehensif serta mengambil kira standard yang telah ditetapkan oleh ISAs.</p> <p><b><u>Encik Zaaba Bin Zainuddin</u></b>  <b><u>Ketua Audit Dalam, KDN</u></b></p> <p>Beliau turut menambah bahawa garis panduan adalah tambahan kepada <i>standards</i> dan tidak seharusnya mengetepikan <i>standards</i> sedia ada.</p>
4.	<p><b><u>Pn. Rosni Bt. Razali</u></b>  <b><u>Sektor Audit Khas &amp; Penyelidikan, JAN</u></b></p> <p>Mengapa kualiti audit sering dijadikan isu sedangkan juruaudit menggunakan standard pengauditan yang sama?</p>	<p><b><u>Tuan Hj. Ahmad Shahrul Bin Hj. Mohamed</u></b>  <b><u>Rakan Kongsi KHR</u></b></p> <p>Berdasarkan pengalaman beliau, kualiti audit sering dijadikan isu disebabkan oleh perbezaan pengalaman pasukan audit, latihan yang diberikan, cara kerja dan penilaian profesional juruaudit. Walaupun ia melibatkan penilaian profesional oleh juruaudit, ia mestilah dilaksanakan secara sistematik berdasarkan standard yang telah ditetapkan.</p>

#### 4.3 SESI 3

Pemudahcara

Puan Ong Swee Leng

Pengarah Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan

##### 4.3.1 KERTAS KERJA 5

***ACCRUAL ACCOUNTING: REFORM FOR PUBLIC SECTOR ACCOUNTING***

Dr. Chin Yoong Kheong

Rakan Kongsi, KPMG Malaysia

4.3.1.1 Dr. Chin Yoong Kheong telah membentangkan kertas kerja mengenai *Accrual Accounting: Reform For Public Sector Accounting*. Antara perkara yang dibentangkan adalah seperti berikut:

- Perakaunan akruan dalam pengurusan kewangan;
- Mengharungi cabaran ke arah perakaunan akruan;
- Kajian kes di KPMG dan New Zealand; dan
- *The Way Forward*.

4.3.1.2 Beliau memaklumkan perubahan ke arah perakaunan akruan membolehkan pengurusan kewangan yang lebih efisien dan efektif. Ini dapat dicapai melalui maklumat penggunaan sumber yang menyokong polisi dan akauntabiliti program di bawah OBB.

4.3.1.3 Beliau turut memaklumkan perkembangan terkini perakaunan akruan di seluruh negara dan Malaysia sedang menuju ke arah yang sama. Secara amnya, tempoh masa 5 hingga 7 tahun adalah realistik untuk pelaksanaan perakaunan akruan. Kerajaan New Zealand telah mengambil masa 10 tahun untuk melaksanakan perakaunan akruan. Beliau juga telah menerangkan perbandingan amalan terbaik perakaunan awam di antara Malaysia, New Zealand, Kanada dan Singapura. New Zealand merupakan negara yang telah menerima pakai asas perakaunan akruan yang paling komprehensif untuk pelaporan kewangan sejak tahun 1992.



4.3.1.4 Beliau membentangkan di antara cabaran fiskal di Malaysia ialah defisit bajet iaitu 5.4% daripada GDP bagi tahun 2011, liabiliti sebanyak 55% daripada GDP pada tahun 2010, kebergantungan tinggi terhadap hasil minyak dan tekanan bagi mengurangkan cukai.

4.3.1.5 Seterusnya, beliau menerangkan antara kelebihan melaksanakan perakaunan akruan ialah mengukuhkan akauntabiliti, memperbaiki pengurusan kewangan, mengukuhkan polisi kewangan dan mempertingkatkan ketelusan dalam aktiviti kerajaan sekali gus membuat keputusan yang strategik.

4.3.1.6 Beliau menyatakan Malaysia telah memulakan pelaksanaan OBB sebagai langkah awal di mana perakaunan akruan amat memerlukan

OBB yang merupakan kaedah efektif bagi pengurusan kewangan. Perakaunan akruan juga menyediakan platform bagi pelaksanaan *Activity Based Costing*.

4.3.1.7 Antara perkara yang perlu diberi perhatian ke arah transformasi perakaunan akruan adalah:

- strategi untuk mengumpul maklumat yang diperlukan seperti aset, liabiliti, hasil, belanja, penghutang dan pemiutang;
- perubahan proses dan latihan modal insan; dan
- teknologi untuk pengurusan maklumat yang lebih berkesan.

4.3.1.8 Pada akhirnya, beliau menyatakan bahawa Sektor awam kini sedang berusaha ke arah pelaksanaan perakaunan akruan secara berfasa sehingga dapat dicapai pada tahun 2016 dan seterusnya.

#### 4.3.2 KERTAS KERJA 6

##### ***IMPLEMENTATION OUTCOME BASED BUDGETING (OBB) IN PUBLIC SECTOR***

Encik Koshy Thomas

Ketua Pasukan Projek

Pejabat Pasukan Projek OBB

Kementerian Kewangan

4.3.2.1 Encik Koshy telah membentangkan kertas kerja ini mengenai *Implementation Outcome Based Budgeting (OBB) In Public Sector*.

Antara perkara yang dibentangkan adalah seperti berikut:

- Penetapan Matlamat;
- Cabaran Fiskal;
- Hala Tuju OBB;
- Menghadapi Cabaran Fiskal;
- Menyelaraskan Perancangan Dengan Sumber Sedia Ada; dan
- Tempoh Pelaksanaan.

4.3.2.2 Beliau juga turut membincangkan mengenai aliran perbelanjaan Kerajaan Persekutuan sama ada dari segi perbelanjaan mengurus dan pembangunan dari tahun 1990 sehingga kini yang sentiasa meningkat setiap tahun. Beliau menasihatkan supaya trend ini dapat diubah bagi memenuhi hasrat Kerajaan iaitu bagi mencapai matlamat Kerajaan sebagai Ekonomi Berpendapatan Tinggi pada tahun 2020 dan menghadapi cabaran perubahan.

4.3.2.3 Beliau juga telah menerangkan mengenai 5 komponen utama dan rangka kerja dalam *Integrated Results-Based Management (IRBM)*. Antara komponen tersebut adalah seperti berikut:

- Perancangan Pembangunan Bersepadu;
- Hasil Berlandaskan Belanjawan;
- Prestasi Individu;
- Pemantauan dan Penilaian; dan
- Sistem Pengurusan Maklumat.

4.3.2.4 Beliau turut menerangkan terdapat beberapa pemangkin transformasi bagi menjayakan OBB ini seperti berikut:

- *Focus on Outcomes*;
- *Vertical Alignment of National Priorities and Ministry Activities*;
- *Managing Cross Cutting Initiatives*;
- *Coordination of Operating and Development Budget Under a Programme*;
- *Accountability in Public Sector and Authority over Resources*; dan
- *Systematic Monitoring and Evaluation System*.

4.3.2.5 Beliau mengharapkan perancangan ini dapat dilaksanakan dengan jayanya dan membawa keuntungan kepada nilai wang kerana ianya membawa kepada kecekapan pengurusan kewangan serta penambahbaikan kepada aktiviti kerajaan.

Sesi 3 berakhir dengan sesi soal jawab antara peserta dan penceramah seperti berikut:

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Pengurusan
1.	<p><b><u>Pn. Rosni Bt. Razali</u></b>  <b><u>Sektor Audit Khas &amp; Penyelidikan, JAN</u></b></p> <p>Bagaimana sektor awam perlu melaksanakan <i>fair valuation</i> ke arah perakaunan akruan?</p>	<p><b><u>Dr. Chin Yoong Kheong</u></b>  <b><u>Rakan Kongsi, KPMG Malaysia</u></b></p> <p>Amalan semasa adalah hanya menetapkan nominal value kepada aset untuk tujuan perekodan sehingga kerajaan meminda polisi untuk melaksanakan <i>fair valuation</i>.</p>
2.	<p><b><u>Lau Tze Ngik</u></b>  <b><u>Pengarah Audit Kerajaan Persekutuan</u></b></p> <p>Adakah OBB ini berasaskan <i>Cash Basis</i> atau <i>Accrual Basis</i>?</p>	<p><b><u>Encik Koshy Thomas</u></b>  <b><u>Ketua Pasukan Projek OBB</u></b></p> <p>OBB ini adalah menggunakan konsep <i>cash basis</i>.</p>

Bil.	Komen/Soalan/Cadangan	Maklum Balas Pengurusan
	<p>Pada masa hadapan penggunaan asas perakaunan adalah menggunakan <i>accrual basis</i>. Bagaimana OBB yang berasaskan <i>cash basis</i> dan konsep <i>accrual accounting</i> dapat diguna pakai dalam masa yang sama?</p>	<p>Beliau menerangkan bahawa OBB ini akan berjalan secara berperingkat dan apabila pelaksanaan sepenuhnya pada tahun 2015 kita akan mengkaji semula mengenai kekangan tersebut.</p>
3.	<p><b><u>Cik Rosida Binti Khairon</u></b> <b><u>Kementerian Pengajian Tinggi, JAN</u></b></p> <p>Apakah yang dimaksudkan dengan <i>preliminary outcome</i>?</p>	<p><b><u>Encik Koshy Thomas</u></b> <b><u>Ketua Pasukan Projek OBB</u></b></p> <p>Terdapat beberapa peringkat <i>preliminary outcome</i> seperti peningkatan hasil, peningkatan pendapatan dan peningkatan kualiti hidup.</p>
4.	<p><b><u>Pn. Hjh Suriati Sharif</u></b> <b><u>Sektor Audit Kerajaan Persekutuan, JAN</u></b></p> <p>Apakah implikasi terhadap belanjawan pada tahun seterusnya sekiranya perbelanjaan bagi belanjawan pada tahun semasa tidak digunakan sepenuhnya?</p>	<p><b><u>Encik Koshy Thomas</u></b> <b><u>Ketua Pasukan Projek OBB</u></b></p> <p>Beliau menerangkan di dalam pelaksanaan OBB setiap belanjawan yang dipohon akan dibuat penilaian berdasarkan penggunaan perbelanjaan tahun semasa sama ada belanjawan tersebut diguna sepenuhnya bagi mencapai sasaran kerja atau program yang telah dilaksanakan. Penilaian belanjawan dilakukan adalah untuk meningkatkan kecekapan dan keberkesanan sesuatu agensi dan bukan bertujuan bagi melakukan pemotongan terhadap peruntukan.</p>

## KAN/TKAN/PENCERAMAH/PEMUDAH CARA/JEMPUTAN KHAS

BIL	NAMA
<b>KAN/TKAN</b>	
1.	YBHG. TAN SRI DATO' SETIA AMBRIN BIN BUANG
2.	YBHG. DATO' MUSTAFA BIN HJ. SAMAN
<b>PENCERAMAH &amp; PEMUDAH CARA</b>	
3.	EN. SUBROMANIAM A/L THOLASY Pengarah Kastam, Bahagian Penguratuksaan , Jabatan Kastam Diraja Malaysia
4.	EN. NIK MOHD HASYUDEEN BIN YUSOFF Pengerusi Eksekutif, Lembaga Pemantauan Audit, Suruhanjaya Sekuriti (SC) Malaysia
5.	DR. RUSNI BINTI HASSAN Penolong Profesor, Ahmad Ibrahim Kulliyyah of Laws, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
6.	TN. HAJI AHMAD SHAHRUL BIN HAJI MOHAMED Rakan Kongsi, Khairuddin Hasyudeen & Razi (KHR)
7.	DR. CHIN YOONG KHEONG Rakan Kongsi, KPMG Malaysia
8.	EN, KOSHY THOMAS Ketua Pasukan Projek, Pejabat Pasukan Projek OBB Kementerian Kewangan
9.	DR. NORDIN BIN MOHD ZAIN Rakan Kongsi Deloitte KassimChan, Malaysia
10.	PN. ONG SWEE LENG Pengarah, Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan
11.	EN. ZAABA BIN ZAINUDDIN Ketua Audit Dalam, Kementerian Dalam Negeri
<b>JEMPUTAN KHAS</b>	
12.	CIK YEONG HOON LI Institut Akauntan Malaysia (MIA)
13.	TN. HAJI AMRON BIN MAN Universiti Utara Malaysia (UUM)
14.	EN. G. SHANMUGAM A/L GOVINDASAMY Institut Akauntan Malaysia (MIA)
15.	EN. HAFIZZUL HASHIMI BIN ISMAIL Institut Akauntan Malaysia (MIA)
16.	EN. SHUKRI MAT SAAD Universiti Utara Malaysia (UUM)

## SEKTOR AUDIT KERAJAAN PERSEKUTUAN

BIL	NAMA
<b>PENGARAH</b>	
17.	LAU TZE NGIHK
<b>W54</b>	
18.	HJ. MOHD ZAKI BIN ISMAIL
19.	HJH. NORAINI BINTI ABDUL WAHAB
<b>W48</b>	
20.	FARIDA BINTI VEERANKUTTY
21.	FARIDAH BINTI ZAINUDDIN
22.	HJH. SURIATI BINTI SHARIFF
23.	JACINTA WONG NGOUK HUA
24.	NOR ASMA BINTI ABDULLAH SANI
25.	SARIMAH BINTI UMOR
26.	SHARIFAH ZARINA BINTI SYED AHMAD
27.	YATI BINTI MD. LASA
<b>W44</b>	
28.	AZIZAH BINTI HJ. DAUD
29.	DATIN NORLIZA BINTI GHAZALI
30.	MAIZATUL KHAIRUMIE BINTI MANSORUDIN
31.	MOHD ISKANDAR BIN AMRAN
32.	MUSTAFA KAMIL BIN ABDULLAH
33.	NOR AZILA BINTI MOHD ZUKIFLI
34.	NOR AZIRA BINTI MOHD ARSNAN
35.	SHABARIAH BINTI ARIFFIN
<b>W41</b>	
36.	LINA
37.	MAT ZAID BIN YUSOFF

BIL	NAMA
38.	MOHAMAD HISHAM BIN ABD. HAMID
39.	NURUL AMIRA BINTI MAT ZIN
40.	ADLINA BINTI MOHAMMED
<b>W36</b>	
41.	AINI BINTI ABDUL RAHMAN
42.	NORSIDAH BINTI ISMAIL
<b>W32</b>	
43.	FAUZIAH BINTI ABDUL RAHMAN
44.	MOHD SUKOR BIN NGAH
45.	NOR AZIZAH BINTI ISMAIL
46.	NORASHIKIN BINTI ABD. RAHIM
47.	SYAHRUL ANUAR BIN NGAH
48.	ZAHANI BINTI HARUN
<b>W27</b>	
49.	ATIKAH BINTI KAMARUDDIN
50.	BIYAMIN BIN ISMAIL @ MOHAMAD ISMAIL
51.	FAIZAH BINTI OSMAN
52.	FAREEDA BINTI RAHMAT DULLAH
53.	KALTHOM BINTI OMAR
54.	NOOR FAIZAWATI BINTI AHMAD SIDI
55.	NORAIDA BINTI ILIAS
56.	NORAIN BINTI HAMSI
57.	NORFAZILAH BINTI TALIB
58.	NORULFAZAH BINTI JAMALUDIN
59.	NURUL AMIRAH BINTI MOHD NOOR
60.	NURUL HUDA BINTI RASHID
61.	SHAMSIAH BINTI AHMAD ZAHIDI
62.	SITI NADIA BINTI KAMSARI

BIL	NAMA
63.	SITI NURBAITI UMU SALAMAH BINTI HAMAT
64.	SUFFIAN HADY BIN SHARENGAT
65.	YUSRI BIN AHMAD
66.	IRNEYSUZIELA BINTI HANG TUAH

## SEKTOR AUDIT BADAN BERKANUN PERSEKUTUAN

BIL	NAMA
<b>TIMBALAN PENGARAH - W54</b>	
67.	HJH. SAADATUL NAFISAH BINTI BASHIR AHMAD
68.	LIM CHIN TEONG
<b>W52</b>	
69.	TOHA BIN SHARIF
70.	HALIZA BINTI MOHAMMED ARIS
71.	NORLIZA BINTI MD. NURUDDIN@NORDIN
72.	NIKRUL TARMIZI BIN AWALLUDIN
73.	NORNI@LINA BINTI MOHAMED
74.	NOOR RITA BINTI KASSIM
75.	AHMAD SANUSI BIN YAACOB
<b>W48</b>	
76.	NOR HASIMAH BINTI RAHMAT
77.	HAZMAN BIN MOHAMED
78.	FARIZAH BINTI HARMAN
<b>W44</b>	
79.	ZARINA BINTI MD. SIDEK
80.	ASRUL IZEHAM BIN YACOB
81.	JAMIAH BINTI AMIN
82.	NORITA BINTI RAMLI

BIL	NAMA
<b>W41</b>	
83.	ABDUL SATTAR BIN HARUN
84.	JULIANA BINTI SHARIMAN
85.	MOHD FAIZADH AZRIN BIN YAHAYA
86.	MUNAWWARAH BINTI SULAIMAN
87.	MUNIRAH BINTI ISHAK
88.	NIK NORWATI BINTI NIK HARUN
89.	NOOR FATIHAH BINTI WAN HASSAN
90.	NOORAZRITA BINTI YAACOB
91.	SHARITA NOR AZURA BINTI MD. SHARI
92.	SHIREETA BINTI MOHD. ARIFFIN
93.	WAN NURFARIDAH BINTI WAN ADNAN
94.	ZULIANA BINTI ZAINOL
<b>W36</b>	
95.	NASRIDA BINTI WALAD
96.	SAPIAH BINTI KASSIM
97.	WAN ZALEHA BINTI ABD. RAZAK
98.	WONG LAI MEI
99.	ZAINIDAH BINTI AHMAD
100.	ZULKEPLE BIN KHALID
<b>W32</b>	
101.	BECHEK BINTI MD. HUSSEIN
102.	HAIRUL ASHAR BIN MOHAMAD
103.	HARIS BIN YAHAYA
104.	HAZIMAH BINTI AHMED NAWAWI
105.	HJH. NORAINI BINTI MD. YUSOP
106.	JUNAIDI BIN MOHAMAD ALI
107.	MOHD. AMIRUDDIN BIN ABD MANAN
108.	MUSTAPAHA BIN MAT ZIN

BIL	NAMA
109.	MUZAMMIL BIN MUSTAFFA
110.	NOR AZMAWATI BINTI MAT YAACOB
111.	NORSIAH BINTI ABD. AZIZ
112.	NURRUWAIDA BINTI DIN
113.	PARIDAH BINTI HASHIM
114.	ROHAIZAD BIN AWANG
115.	SHARI BIN MD. TAN
116.	SITI HAWA BINTI OTHMAN
117.	YUSNINAH BINTI YUSOF
118.	ZAHAIRI BIN KARIA
<b>W27</b>	
119.	ADILAH BINTI ISMAIL
120.	AZROL BIN KAMARUDIN
121.	AZUKI BIN ISMAIL
122.	DIEANA BINTI KAMARUDDIN
123.	ELIZA SURIA BINTI MOHD NOOR
124.	FAIZAH BINTI SALLEH
125.	FARAH LIYANA BINTI ABD. AZIZ
126.	FAZELA BINTI MAT YUSOF
127.	GEETHA A/P ALAGARSAMY
128.	IMELIA MAWAR BINTI ABDUL KARIM
129.	M. ZAKARIA BIN IBRAHIM
130.	MASLIZA BINTI TUMIN
131.	MOHAMMAD SHAFIEQ BIN ABD. RAHIM
132.	MOHD AZLAN BIN ZAKARIA
133.	MOHD AZLI BIN MOHAMMAD RAMLAN
134.	MOHD. HAIRIE BIN SULAIMAN
135.	MOHD ADYRAZI BIN RAHAMAN
136.	MUHAMAD HAZRUL BIN ROSELI
137.	MUSA BIN NASIRIL
138.	NADIA BINTI ABD HALIM

BIL	NAMA
139.	NERMINE BINTI MOHAMAD ZAINI
140.	NOOR HASLIZAWATI BINTI HASAN
141.	NOR ASRIZA BINTI CHE ANI
142.	NORBAIZURA BINTI AHMAD SHARIFUDDIN
143.	NORDAYANA SRI BINTI RIDZOAN
144.	NOREN NAJWA BINTI MOHD GHAZALI
145.	NORHAFIZAH BINTI ROSNAN
146.	NUR ZAFIRAH BINTI ABDUL HAMID
147.	NURUL HANA BINTI RADZI
148.	NURUL HANIZA BINTI MOHD JALI
149.	NOR FAEZAH BINTI AHMAD
150.	RODZIAH BINTI A. RAHMAN
151.	ROHANA BINTI AMIN
152.	ROSMAWATI BINTI ISMAIL
153.	S.P. NESA MALAR A/P PANJA RETHINAM
154.	SITI HALIJAH BINTI SUGIH
155.	SITI SURAYA BINTI NORDIN
156.	SITI SYUHAIKHAH BINTI MUNAMAD SAHIDIN
157.	SURIA NAULI HASIBUAN BINTI SHAMSUDIN
158.	WAN NORIA BINTI WAN HUSSAIN
159.	ANIS AZRINI BINTI SULAIMAN@HANAFI
160.	AZUAN SYAH BIN HARON

## SEKTOR AUDIT KHAS & PENYELIDIKAN

BIL	NAMA
<b>PENGARAH</b>	
161.	IR. MD. WAHID BIN MOHD NOR
<b>W52</b>	
162.	ALIFAH AIDA BINTI LOPE ABDUL RAHMAN
<b>W48</b>	
163.	ROSNI BINTI RAZALI
164.	TUAN AZHAR BIN TUAN HASAN
<b>W44</b>	
165.	ABD. HALIM BIN SAMAT
166.	HANIZA BINTI MOHAMAD
<b>W41</b>	
167.	NIK ZAMZURAI BIN MOHD NOR
168.	SITI MURNI BINTI ABDOL JAHIM
<b>W36</b>	
169.	MUHAMMAD SYAFIQ BIN PAUZEE
<b>W32</b>	
170.	MUHAINI BINTI MUHAMMAD
171.	ASHAFIRHA BINTI AHMAD
<b>W27</b>	
172.	NUR AISHAH BINTI ZAINAL ABIDIN

**SEKTOR PENGURUSAN**

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>
<b>W48</b>	
173.	FAIZAH BINTI ABDULLAH
<b>W41</b>	
174.	NURUL AL BAKRI BIN MOHAMAD
<b>W32</b>	
175.	SAADIAH BINTI MOHAMMED
176.	ESHAH BINTI OMAR
<b>W27</b>	
177.	NOORLIZA BINTI ABDULLAH
178.	MASTURA NORAINI BINTI MOHD HASSAN
179.	ROSNAZRI BIN KASSIM

**SEKTOR AUDIT KERAJAAN NEGERI/AKADEMI AUDIT NEGARA**

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>
	<b>AKADEMI AUDIT NEGARA</b>
	<b>W52</b>
180.	HJH. NOOR AKMA BINTI MOHD BAKI
	<b>IBU PEJABAT</b>
	<b>W44</b>
181.	JIMMY TIVEN@WILLIAM STEPHEN
	<b>W41</b>
182.	AZHAR BIN ADNAN
	<b>JAN NEGERI SABAH</b>
	<b>PENGARAH</b>
183.	JUHARI BIN HARON
	<b>W54</b>
184.	PATIMAH BINTI RAMUJI
	<b>W52</b>
185.	PG. AMIR BIN PG. HJ. OMAR
	<b>W48</b>
186.	RAMLEE BIN HJ. KARIAH
	<b>JAN NEGERI JOHOR</b>
	<b>PENGARAH</b>
187.	HJ. CHE ISA BIN HJ. CHE KOB
	<b>W54</b>
188.	SAHARUDDIN BIN MAHAMUD
	<b>JAN NEGERI SARAWAK</b>
	<b>W54</b>
189.	TOIEYAH BINTI HJ. TIOH

	<b>JAN NEGERI PAHANG</b>
	<b>W54</b>
190.	CHE MOHD. SHUKRI BIN CHE HASSAN
	<b>W52</b>
191.	MOHD MARZUNI BIN MUHAMAD
	<b>W48</b>
192.	BAKHTIAR AFINDI BIN MAT DOREIN
	<b>JAN NEGERI PERAK</b>
	<b>W54</b>
193.	YBHG. DATIN SERI SHAMSIAH BINTI HJ. DAUD
	<b>W52</b>
194.	BARIDATUL ANITA BINTI HJ. BIDIN
	<b>JAN NEGERI PULAU PINANG</b>
	<b>W54</b>
195.	HJ. AMIR ZAKI BIN AHMAD
	<b>W52</b>
196.	NORIZA BINTI ABD. HAMID
	<b>JAN NEGERI KEDAH</b>
	<b>W54</b>
197.	WAN BUSHRA BINTI WAN YUSOFF
	<b>W52</b>
198.	MOHD FISUL BIN ISMAIL
	<b>W48</b>
199.	MAZMIZA BINTI MIHAT
	<b>JAN NEGERI TERENGGANU</b>
	<b>W54</b>
200.	RIDZWAN BIN ABDULLAH

<b>W52</b>	
201.	AZMI BIN MOHAMAD
	<b>JAN NEGERI KELANTAN</b>
<b>W54</b>	
202.	MOHAMED ZIADI BIN ZAKARIA
<b>W48</b>	
203.	ROSE ZAINAM BINTI AHMAD
	<b>JAN NEGERI PERLIS</b>
<b>W48</b>	
204.	AHMAD ZAINURIN BIN ALIAS
	<b>JAN NEGERI SEMBILAN</b>
<b>W44</b>	
205.	SHAMSUL BIN SHAMDIN
	<b>JAN NEGERI MELAKA</b>
<b>W48</b>	
206.	RUSNI BINTI AHMAD
<b>W41</b>	
207.	NORHASLINA BINTI ISMAIL
<b>W32</b>	
208.	SITI KHATIJAH BINTI ABDUL SALAM
	<b>JAN NEGERI SELANGOR</b>
<b>W44</b>	
209.	LAI SECK YIN

**BAHAGIAN/CAWANGAN/UNIT AUDIT DALAM  
KEMENTERIAN/JABATAN  
SUK/AGENSI**

BIL	NAMA
<b>JABATAN BOMBA &amp; PENYELAMAT</b>	
210.	MOHD YUSRI BIN KARIM
211.	IZATY HANIM BINTI AB. GAPAL
<b>JABATAN PERKHIDMATAN AWAM MALAYSIA</b>	
212.	HOLESOH BINTI SAIBON
<b>KEMENTERIAN KERJA RAYA</b>	
213.	NOOR SABARIAH BINTI ABDUL WAHAB
214.	A.S. SINARAO A/L NAGAYAH@NAGARAJU
215.	NURUL AIN LEW BINTI ABDULLAH
<b>KEMENTERIAN KESIHATAN MALAYSIA</b>	
216.	WAN BINTI HASAN
217.	AIDA BINTI MD. RASHID
<b>KEMENTERIAN PELAJARAN MALAYSIA</b>	
218.	TEH KAMSI AH BINTI AHMAD AMIRUDDIN@AMIR
<b>KEMENTERIAN PENERANGAN, KOMUNIKASI &amp; KEBUDAYAAN</b>	
219.	NORHIZAN BINTI OMAR
<b>KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI</b>	
220.	ROSIDA BINTI KHAIRON
221.	HAFFIZ BIN HASHIM
<b>KEMENTERIAN PERDAGANGAN ANTARABANGSA DAN INDUSTRI (MITI)</b>	
222.	SHAFFIE BIN ABDUL HASSAN
223.	AZIZAH BINTI YUSOF
224.	NAEIMAH BINTI TAUFIK
<b>KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI</b>	
225.	AFIFFUDDEN ANNUAR

BIL	NAMA
226.	AZMIZA BINTI MOHD KHALID
<b>KEMENTERIAN SUMBER MANUSIA</b>	
227.	NADHIRAH BINTI HAJI ABDUL WAHAB
228.	KHAIRUANUAR BIN IBRAHIM
229.	NORAZIAH BINTI MORAD
230.	VEMALATHEVY A/P PERIASAMY
231.	AMIR BIN RAMLI
232.	NORSUHAILA BINTI YA'AKOP
<b>AGENSI KELAYAKAN MALAYSIA</b>	
233.	JOHARIAH URIB BINTI MOHD. ARIFFIN
<b>JABATAN KETUA MENTERI MELAKA</b>	
234.	MAHIRAN BINTI ABDUL AZIZ
235.	MUNSINI BINTI TUGIMAN
236.	MARSUZANNA BINTI SALLEH
237.	NURHUDAH BINTI MOHD BASHIR
<b>MAJLIS BANDAR RAYA PETALING JAYA</b>	
238.	HJ. AINUL ADNAN BIN ABDUL RAHAMAN
<b>SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA</b>	
239.	DZULHALIM BIN HJ. AHMAD
<b>KEMENTERIAN LUAR NEGARA</b>	
240.	HAMDAN AHMAD

## FIRMA AUDIT SWASTA

BIL	NAMA
<b>ABU BAKAR RAJUDIN &amp; CO</b>	
241.	ERMY BINTI DAUD
242.	MUSISHAFFAT BIN MUHAMAD PUZI
243.	SURAYA BINTI MOHD SARUWAN
<b>ARI &amp; CO</b>	
244.	ROSLINA BINTI OSMAN
245.	HEAZRIN NORFATIRA BINTI KAMARZAMAN
<b>ATAREK KAMIL IBRAHIM &amp; CO</b>	
246.	ATAREK KAMIL BIN DATO' IBRAHIM
247.	SHAMSOL KHAIRI BIN MOHAMAD
<b>AZHAR NORIZA ZAINUDDIN</b>	
248.	MUHAMAD AZHAR BIN ISMAIL
249.	NORIZA BINTI ZAINUDDIN
<b>AZMAN AHMAD &amp; CO</b>	
250.	HARUNNASIR BIN MAHAFAR
251.	MOHAMAD SHAHRIL BIN NORAZLI
<b>AZUDDIN &amp; CO</b>	
252.	JUZAILI ASYRAN BIN MOHAMAD
253.	MUHAMMAD AZMIE BIN YUSOF
254.	NIK RAHMAT KAMARULZAMAN BIN NIK AB RAHMAN
<b>HEADIR &amp; CO</b>	
255.	HEADIR BIN MAHFIDZ
<b>HISHAM &amp; CO</b>	
256.	MOHD HISHAMUDDIN BIN ABU HASSAN
257.	WAN ZUWAINI BINTI WAN NAJMI
<b>JAMAL, AMIN &amp; PARTNERS</b>	
258.	SIRI BIN SANYUT
259.	MURSYIDAH BINTI RAKHIBI

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>
260.	MUHAMMAD FADILI BIN MOHD SALLEH
261.	TUAN MUHAMAD FIRDAUS BIN TUAN OMAR
<b>KAMAL ZAHARI &amp; CO</b>	
262.	MOHD KAMAL BIN MOHD ZAHARI
<b>KHAIDIER &amp; CO</b>	
263.	KHAIDIER BIN SIMPO
<b>KS &amp; ASSOCIATES</b>	
264.	ABDUL KHUDUS BIN MOHD NAAIM
<b>MAHINDER SINGH &amp; CO</b>	
265.	MAHINDER SINGH A/L HARBAN SINGH
266.	RAHMATAZIZI BIN MOHAMMAD MUKHELAS
<b>MNZWAJ ASSOCIATES</b>	
267.	HJ. MOHD NASRI BIN ISMAIL
268.	HJ. MUZAMMIL BIN HAFIZ
269.	HJ. TAQIYUDDIN AMINI BIN ABDUL SATAR
270.	NORZATI BINTI ISHAK
271.	FAZLIATON BINTI DANEIL
272.	ABDUL HALIMI BIN ABU
273.	NORIZAN BINTI ABU BAKAR
274.	SYUHANA BINTI BAHARUDIN
275.	RASHIDAH BINTI MOHAMAD
<b>MOHAMED ASRI &amp; CO</b>	
276.	MOHAMED ASRI BIN MOHD YUSOF
277.	MOHAMAD ZAMIL BIN MD. YUNUS
<b>MOHD NIZARUDDIN &amp; CO</b>	
278.	MOHD NIZARUDDIN BIN MOHD ISA
279.	IZAN SAHRIZA BINTI ISMAIL
280.	AHMAD SAHRIN BIN HUSSIN
281.	NIK HANIS BINTI NIK IBRAHIM

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>
<b>MORISON ANUARUL AZIZAN CHEW</b>	
282.	SATHIEA SEELEAN A/L MANICKAM
283.	MUHAMAD HAFIZ BIN CHE YUSOF
<b>RAZALI ABD. KARIM &amp; CO</b>	
284.	WONG SIEW SUN
285.	AIDA BINTI YUSOF
286.	TAN YEN SZE
<b>SAHIR &amp; CO</b>	
287.	ZALINA BINTI MUHAMAD SAHIR
288.	FATIMAH BINTI AHMAD SAPIAI
289.	MOHD NAM BIN MOHAMED KHOLIL
290.	AISHAH BINTI HALIMI
<b>SALIHIN &amp; ASSOCIATES</b>	
291.	MOHAMMAD ROSLI BIN HASSAN
292.	FAIZUL NIZAN BIN ZULKEFLI
293.	HAZAMRE BIN HASAN
294.	MOHAMED ISKANDAR SHAHRIMAN BIN MOHAMED ATTA
295.	AZIZURIANA BINTI ZULKIFLI
<b>WAN NADZIR &amp; CO.</b>	
296.	ROHANI BINTI AHMED
297.	SITI NOOR HAFIDZAH BINTI ZAKARIA
<b>ZULFAHMY &amp; CO</b>	
298.	NORSISIANTEE BINTI ABD RASHID
299.	NUR HASNI BINTI ABU BAKAR
<b>ZULKEPLY &amp; CO.</b>	
300.	KHAIRIAH BINTI AZIZ
301.	HAMIZATUL AKMAL BINTI MUHAMAD
<b>MOHD NOH &amp; CO.</b>	
302.	MOHD NOH BIN JIDIN

**AGENSI KERAJAAN**

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>
<b>AKADEMI SENI BUDAYA DAN WARISAN KEBANGSAAN (ASWARA)</b>	
303.	NORFADZLINA BINTI MOHAMED
<b>INSTITUT AKAUNTAN MALAYSIA (MIA)</b>	
304.	HAIZURA ASHREEN BINTI HAIRI
305.	YEONG HOON LI
306.	ANG LAI FERN
307.	CHIAM PEI PEI
308.	RASMIMI RAMLI
309.	ZULFA ABDUL RAHMAN
310.	JENNY CHUA
<b>INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA (IIM)</b>	
311.	NORLIANA BINTI ALI AKBAR
<b>LEMBAGA KEMAJUAN IKAN MALAYSIA (LKIM)</b>	
312.	SARMUNAH BINTI KAHAR
313.	ZAHARAH BINTI AB. RAHMAN
<b>LEMBAGA PELABUHAN BINTULU (BINTULU PORT AUTHORITY)</b>	
314.	KHARTINA BINTI ABU BAKAR
315.	NURSUFEENAH BINTI YAUSOP
<b>LEMBAGA PERINDUSTRIAN NANAS MALAYSIA</b>	
316.	FAZILLAH BINTI MD. YUSOF
<b>MAJLIS DAERAH KUALA LANGAT</b>	
317.	NORWANI BINTI MUSTAPA
318.	PRAVINA A/P GOPALAN
<b>PERBADANAN ASET KERETAPI</b>	
319.	MUZIEANA BINTI MOHID@MOHAMAD
320.	AHMAD ZAILANI MOHD ALI
<b>PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR (PKNS)</b>	

BIL	NAMA
321.	TUAN MOHD RAZIF BIN TUAN RAHIM
<b>PERBADANAN PERUSAHAAN KECIL DAN SEDERHANA MALAYSIA (SME CORP. MALAYSIA)</b>	
322.	SITI KHALIJAH BINTI ISMAIL
<b>PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL (PERKESO)</b>	
323.	ROSLAN BIN MUSTAFFA
324.	HAJAH FADHILAH BINTI HAMIL
325.	AZLIN BIN ABDUL AZIZ
326.	SURIYA BINTI MAT SALEH
327.	NORHAYATI BINTI ISMAIL
<b>SYARIKAT PERUMAHAN NEGARA BERHAD (SPNB)</b>	
328.	AHMAD KAMAL BIN ALWI
329.	ROZANA BINTI ABDUL WAHAB
330.	NUR HUDA BINTI FAISAL
331.	NOR ATIKA BINTI NASRAH

## IPTA/IPTS

BIL	NAMA
<b>UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UITM) - SABAH</b>	
332.	SITTI SYAMSIAR BINTI MUHARRAM
<b>UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UITM) - SHAH ALAM</b>	
333.	HAJAH FADZILAH BINTI HJ. ABDULLAH
334.	HAJAH AZMAHTON BINTI DATO' HJ. SEROJI
<b>UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA (UTEM )</b>	
335.	BAKRI BIN ABU BAKAR
336.	NORAINI BINTI ZABIDIN
<b>UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA (USIM)</b>	
337.	SITI NORFADHILAH BINTI HAMID

BIL	NAMA
338.	RADZIAH BINTI DAUD
<b>KOLEJ ISLAM DARUL RIDZUAN</b>	
339.	NUR RAIHAN BINTI MOHAMED NOR
340.	FAUZANA BINTI AHMAD RASLI
341.	MOHD AIDIL BIN ABDUL AZIZ

**JAWATANKUASA/URUS SETIA**

BIL	NAMA
<b>JAWATANKUASA</b>	
342.	TN. HJ. AZIZ BIN MOHD. AKIL
343.	EN. ZULKIPLI BIN ABDULLAH
344.	EN. ABD. WAHAB BIN AHMAD
345.	PN. HJH. ZAINUN BINTI TAIB
346.	EN. YAACOB BIN SAMAT
347.	EN. JAMAL ABD. NASIR BIN YAACOB
<b>JAWATANKUASA PANEL</b>	
348.	DR. MASIAH BINTI AHMAD
349.	PN. CAROLINA MUYANG LILENG
350.	NORIZAN BINTI MOHD SUHAIMI
351.	SITI EMILIA BINTI MOHAMMAD LATIFF
<b>FLOOR MANAGER/JAWATANKUASA LOGISTIK</b>	
352.	CIK NOORIZANI BINTI CHE MUHAMMAD
353.	KHAIRUL AZRIN BIN MOD RIFAT
354.	MOHD NASRUL EKRAM BIN HJ. ADZAHAR
355.	AHMAD BIN SELI
356.	MOHD SAZALI BIN MOHD. SAAD
<b>PENGACARA/JAWATANKUASA MAKAN</b>	
357.	SURAYA BINTI ADNAN
<b>PEMBACA DOA</b>	
358.	UNGKU MOHAMMAD AL HADY BIN UNGKU MOHD ZAM
<b>PELAPOR</b>	
359.	NOOR ROZEELAH BINTI JAAFAR
360.	ROSNANI BINTI SUDIN
361.	NORA FAUZANA BINTI ZAINAL

BIL	NAMA
<b>JAWATANKUASA PAMERAN</b>	
362.	MONA BINTI OTHMAN
363.	NORAINI BINTI MUSTAPHA
364.	MOHD ZAHIDI BIN ISMAIL
365.	NUR EMILLY BINTI AMIR
<b>JAWATANKUASA PROTOKOL/MAKAN</b>	
366.	MUHAMAD SYAHROM BIN ISMAIL
367.	ASRINA BINTI MAHADI
368.	MOHD. ZAIL ARISH BIN MOHD. YUSOF
369.	NURUL MARDIYYA BINTI ROSLAN
370.	YONG YIT HIONG
371.	SHHRIMAN BIN MUHYIDDIN
<b>JAWATANKUASA PENDAFTARAN/BORANG SOAL SELIDIK</b>	
372.	FAZLIANA BINTI MOHD RAZALI
373.	SHARIFAH KHADIJAH BINTI SYED MOHAMED
374.	MAIZETY BINTI MOHD SAAT
375.	SYARIZWAN BIN MOHD YUSOF
376.	SITI SAREAH BINTI OTHMAN
<b>JAWATANKUASA PEMBAYARAAN</b>	
377.	NUR SYUHAIZA BINTI RUSLAN
378.	HAZIMAH BINTI HASSAN
379.	BAZWANI BINTI BASIRUN
380.	NORIZAN BINTI OTHMAN
381.	AZIMA BINTI AZIS
<b>JAWATANKUASA KEWANGAN/HADIAH</b>	
382.	AZMAN BIN ABDULLAH
383.	ASMIDAH BINTI SAUNG
384.	RAIHAN HAYANI BINTI HALIL
385.	RIDHUAN BIN SALIM

BIL	NAMA
<b>JAWATANKUASA TEKNIKAL</b>	
386.	ISAM BIN ISMAIL
387.	FARAZ MEAH BIN HUSSAIN MEAH
388.	HASHAN BIN MOHD KHALID
389.	MOHD IZZAT BIN AB. HADI
390.	AZIZI BIN ZULKIPLI
391.	MUHAMMAD HAIRUL HAFIZ BIN ABDUL KAHAR
392.	MOHD FIZAL BIN ZAKARIA
393.	RAMESWAREN A/L KOWASAGARAN
394.	MOHD NAZRI BIN RAZALI